

Εισαγωγή στο Μάνατζμεντ (διαχείριση)

Δρ. Βασιλική Καζάνα

Αναπλ. Καθηγήτρια

ΤΕΙ Καβάλας, Τμήμα Δασοπονίας & Διαχείρισης Φυσικού Περιβάλλοντος Δράμας

Εργαστήριο Δασικής Διαχειριστικής

Τηλ. & Φαξ: 25210 60435

E-mail: vkazana@teikav.edu.gr & vkazana@gmail.com

Η ΕΝΝΟΙΑ ΤΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ (MANAGEMENT)

- * ΠΩΣ ΟΡΙΖΕΤΑΙ Η ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ (MANAGEMENT) ;
- * ΠΩΣ ΟΡΙΖΕΤΑΙ Η ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΗ ΕΡΕΥΝΑ ;
- * ΕΦΑΡΜΟΖΕΤΑΙ ΤΟ MANAGEMENT ΣΕ ΟΛΑ ΤΑ ΕΠΙΠΕΔΑ ΕΝΟΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ ;
- * ΣΥΣΤΗΜΑΤΙΚΗ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΣΤΟ MANAGEMENT
- * ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΤΩΝ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΩΝ (MANAGERS)

ΟΡΙΣΜΟΣ ΤΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ (MANAGEMENT)

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ είναι η διαδικασία σχεδιασμού και διατήρησης ενός περιβάλλοντος στο οποίο τα άτομα, εργαζόμενα σε ομάδες, πετυχαίνουν αποδοτικά επιλεγμένους στόχους.

ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΤΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ

- Σχεδιασμός (planning) (περιλαμβάνει λήψη απόφασης)
- Οργάνωση
- Στελέχωση
- Ηγεσία (Διεύθυνση)
- Έλεγχος

ΒΑΣΙΚΟ ΧΑΡΑΚΤΗΡΙΣΤΙΚΟ ΤΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ



Συντονισμός

Σχεδιασμός

* Αποστολή , σκοποί

* Λήψη απόφασης



Ανάλυση προβλήματος

Ανάπτυξη εναλλακτικών

Αξιολόγηση εναλλακτικών

Επιλογή

Εφαρμογή

(Νέα προϊόντα ,
υπηρεσίες, αγορές
μέγεθος οργανισμού,
δυναμικό)

Οργάνωση

- * Δομή ρόλων
- * Τμηματοποίηση / αποκέντρωση
- * Εξουσιοδότηση

Στελέχωση

- * Πλήρωση θέσεων και διατήρηση πληρότητας θέσεων
- * Προαγωγές
- * Αποζημιώσεις
- * Εκπαίδευση

Ηγεσία (Διεύθυνση ή Διοίκηση)

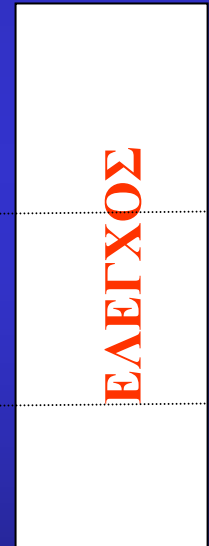
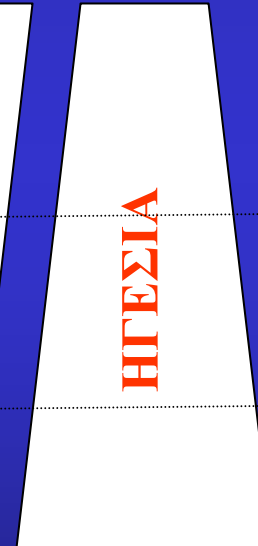
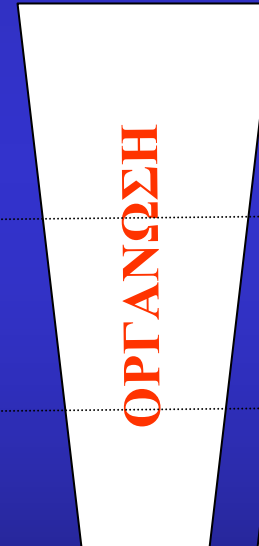
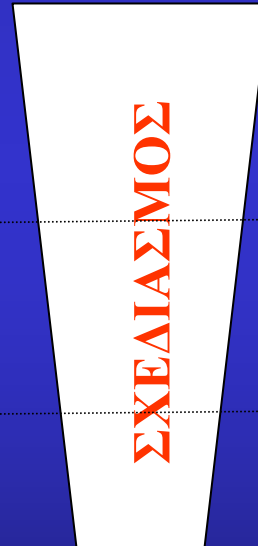
- Εναρμόνιση των αναγκών των εργαζομένων με εκείνες του οργανισμού (υποκίνηση)
- Επικοινωνία

Έλεγχος

- Τοποθέτηση κριτηρίων
- Μέτρηση απόδοσης
- Προετοιμασία εκθέσεων / αναφορών
- Διορθωτικά μέτρα εάν είναι απαραίτητο

ΤΟ MANAGEMENT ΣΕ ΔΙΑΦΟΡΕΤΙΚΑ ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΑ ΕΠΙΠΕΔΑ

**ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ
ΙΕΡΑΡΧΙΑ**



ΧΡΟΝΟΣ

ΣΥΣΤΗΜΑΤΙΚΗ ΠΡΟΣΕΓΓΙΣΗ ΣΤΟ MANAGEMENT



Εισροές

Άνθρωποι
Κεφάλαιο
Διοίκηση
Τεχνολογία

Εισροές στόχων ενδιαφερόμενων

Εργαζόμενοι
Καταναλωτές
Προμηθευτές
Μέτοχοι
Κυβέρνηση
Κοινωνία

Εκροές

Προϊόντα
Υπηρεσίες
Κέρδη
Ικανοποίηση
Ενοποίηση στόχων
Διάφορα

Εξωτερικό περιβάλλον

Ευκαιρίες
Περιορισμοί
Διάφορα