

Η λειτουργία του σχεδιασμού

Δρ. Βασιλική Καζάνα

Αναπλ. Καθηγήτρια

ΤΕΙ Καβάλας, Τμήμα Δασοπονίας & Διαχείρισης Φυσικού Περιβάλλοντος Δράμας

Εργαστήριο Δασικής Διαχειριστικής

Τηλ. & Φαξ: 25210 60435

E-mail: vkazana@teikav.edu.gr & vkazana@gmail.com

ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ (Planning)

Τι είναι σχεδιασμός ;

Σχεδιασμός : επιλογή στόχων και ενεργειών για επίτευξη των στόχων

- Προϋποθέτει λήψη απόφασης
- Προϋποθέτει καινοτομία

Φύση του σχεδιασμού

1. Πρέπει να συνεισφέρει στην επίτευξη των στόχων της επιχείρησης
2. Προηγείται όλων των άλλων λειτουργιών της διαχείρισης

Σχεδιασμός



- Οργάνωση
- Στελέχωση
- Διοίκηση
- Έλεγχος

3. Απαραίτητος σε όλα τα επίπεδα της διαχείρισης
4. Πρέπει να είναι αποδοτικός δηλ. να στοχεύει στην επίτευξη των στόχων με την μικρότερη δυνατή χρήση των πόρων

Μορφές σχεδιασμού

1. **Σκοπός ή αποστολή του οργανισμού:** βασική λειτουργία που θέτει η κοινωνία στους οργανισμούς
2. **Στόχος:** τελικά σημεία του σχεδιασμού. Επίσης τα τελικά σημεία στα οποία οι άλλες λειτουργίες της διαχείρισης στοχεύουν (π.χ. μεγιστοποίηση του κέρδους)
3. **Στρατηγική:** πλαίσιο για σκέψη και δράση στον οργανισμό. Δεν δηλώνει ακριβώς πως ο οργανισμός θα πετύχει τους αντικειμενικούς στόχους του (π.χ. αποφάσεις για το είδος του οργανισμού , μέγεθος οργανισμού , επιθυμητή αποδοτικότητα κλπ).

4. Πολιτική: δήλωση γενικού τύπου που καθοδηγεί στη λήψη απόφασης

Πολιτικές

- Υπάρχουν σε όλα τα επίπεδα του οργανισμού
- Πρέπει να επιτρέπουν ελεύθερη βούληση και πρωτοβουλία
- Πρέπει να είναι συμβατές για να επιτρέπουν επίτευξη στόχων.

5. Διαδικασία: οδηγός για δράση. Οι διαδικασίες περιγράφουν με λεπτομέρεια τον τρόπο που πρέπει να γίνονται οι διάφορες δραστηριότητες του οργανισμού.

6. Κανόνας: οδηγία για δράση ή μη-δράση που δεν επιτρέπει ελεύθερη βούληση.

Διαφορά : κανόνα – διαδικασίας – πολιτικής

Κανόνας : μέρος ή μη της διαδικασίας . Δεν προσδιορίζει χρονική ακολουθία

Διαδικασία : ακολουθία κανόνων

Πολιτική : οριοθετεί περιοχές όπου οι διαχειριστές (managers) μπορούν να χρησιμοποιήσουν ελεύθερη βούληση

7. Προγράμματα: σύμπλεγμα στόχων , διαδικασιών , κανόνων, πολιτικών, αναγκαίων πόρων και λοιπών στοιχείων απαραίτητων για διεκπεραίωση δραστηριοτήτων

8. Προϋπολογισμός: αριθμοποιημένα προγράμματα (αναμενόμενα αποτελέσματα σε αριθμητική μορφή)

Στάδια σχεδιασμού

1. Καθορισμός στόχων (objectives)

- Που θέλουμε αν φτάσουμε
- Πότε

2. Καθορισμός προϋποθέσεων σχεδιασμού (policies)

- Περιβάλλον (εσωτερικό-εξωτερικό)
- Προβλέψεις

3. Καθορισμός εναλλακτικών τρόπων επίτευξης στόχων

4. Σύγκριση εναλλακτικών

5. Επιλογή της καλύτερης εναλλακτικής

6. Καθορισμός υποστηρικτικών προγραμμάτων

7. Προϋπολογισμός

Περίοδος σχεδιασμού

- Μακροχρόνια σχέδια
- Βραχυχρόνια σχέδια

Αρχή δεσμεύσεως

Περίοδος σχεδιασμού: χρόνος απαραίτητος να εκπληρωθούν στο μέλλον οι δεσμεύσεις που προκύπτουν από αποφάσεις που παίρνονται σήμερα